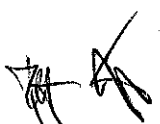


**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Linköpings universitet Holding AB**

556525-6186

Räkenskapsåret

2021



### **Förutsättningar för rapportering**

Nedanstående förvaltningsberättelse utgår från de återrapporteringskrav som finns i "Riktlinjer för statliga universitets och högskolors förvaltning av holdingbolag" (U2020/02772/UH), vilka även återspeglas i "Ägaranvisning för Linköpings universitet Holding AB för år 2021" (Dnr LiU-2020-01924). Hänsyn har även tagits till "Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020" (Regeringskansliet/Närings-departementet) när det varit rimligt utifrån logiken "följ eller förklara". I de fall riktlinjerna avviker från statens ägarpolicy har riktlinjerna tillämpats.

Bolagsstyrningsrapport (Koden) har upprättats och fastställts (april 2022). Även styrelseutvärdering har genomförts och fastställts (april 2022). Utöver de avsteg från Koden som redovisas i gällande ägaranvisningar följs reglerna i Koden med följande undantag: bolagen inom koncernen har inte upprättat någon hållbarhetsredovisning i enlighet med Global Reporting Index (GRI). Skälet till detta är att verksamheten och omslutningen i bolagen är mycket begränsad. Avseende lika villkor, miljö, representation, mutor/bestickning, jäv samt arbete inom HR-området följer verksamheten framtagna Personalhandbok (rev 2019) samt de av dotterbolagen utvecklade motsvarande policys och riktlinjer.

Att notera är att styrelsen i dialog med dotterbolaget LEAD börjat implementera hållbarhet i hela affärsutvecklingsprocessen från idé till skalbart tillväxtbolag, dvs i hela affärsutvecklingsprocessen. Därmed blir styrelsen insatt i de styrkor som finns i nuvarande hantering och vad som krävs för långsiktigt utvecklingsarbete.

Styrelsen och verkställande direktören för Linköpings universitet Holding AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Linköpings universitet Holding AB (LiU Holding) är en koncern som medverkar till att kunskap vid LiU kan komma till nytta i det omgivande samhället med fokus på kommersiellt nyttiggörande. Ett viktigt nyttiggörande som del i LiU:s varumärke, vilket LiU Holding vill både främja och synliggöra. Verksamheten inom LiU Holding bedrivs inom de helägda dotterbolagen inkubatorn LEAD i Östergötland AB, investeringsbolaget LiU Invest AB och konsultbolagen Unitalent AB och Spetsa AB. (Spetsas verksamhet genomförs inom ramen för Unitalent och särredovisas inte i förvaltningsberättelsen)

LiU Holding har fortsatt varit aktivt inom Föreningen Universitetsholdingbolag i Sverige (FUHS). FUHS driver frågor som är gemensamma för de svenska lärosätenas holdingbolag. Utredningen "Innovation som drivkraft – från forskning till nytta" (SOU-2020-59) gällande innovationsstödet vid de svenska lärosätena presenterades under våren. De svenska lärosätena inväntar nu direktiv från utredningen beträffande framtida inriktning med holdingbolagen som verktyg för ökat nyttiggörande och fler innovationer.

Under året avslutades det nationella, av FUHS drivna och med LiU Holdings VD som styrgruppsordförande, projektet Excellenta värdekedjor inom vilket best practice i innovationsprocesser och arbetsmetoder tagits fram. Samtliga lärdomar finns att tillgå på fuhs.se. I ett regionalt perspektiv medverkar hela koncernen aktivt i det regionala innovationssystemet, bl a har VD medverkat i processen att ta fram regionens "Färdplaner för smart specialisering 2024", vilka inkluderar samverkan mellan regionens aktörer, akademi via LiU samt det regionala näringslivet.

**Verksamheter och händelser under verksamhetsåret och därtill hörande måluppfyllelse och arbete tillsammans med LiU.**

#### LiU Invest

LiU Invest bidrar till att de satsningar som görs inom LiUs olika forskningsområden leder till kommersiella framgångar som på så vis tar forskningsresultaten vidare till nytta och då företrädesvis som sk avknopningsbolag. Under året har LiU Invests styrelse behandlat 13 investeringspropåer (4 ny- och 9 följdinvesteringar), vilka ursprungligen valts ut från inflöde från LiU Innovation, LEAD och egen uppsökande verksamhet vid prioriterade forskningsmiljöer vid LiU. Verksamheten fokuserar på investering i tidiga utvecklingsfaser med finansieringskapital från tillgängligt kapital inkl Idébanksmedel från staten.

LiU Invest är aktivt i flera investerarnätverk och har byggt upp en pool av medinvestorer för att på så vis kunna få hävstång på investerat kapital. Uppväxlingsgraden, det vill säga storleken på total investering tack vare stöd från LiU Invest jämfört med investering från LiU Invest, har under 2021 varit 3,5 gånger.

Genom delägarskap i aktiebolaget Svenska Stjärnor har LiU Invest också tillgång till försädds instrument

och investeringskapital från den nordiska investeringsfonden Eir Ventures, vilken under året inneburit en saminvestering på 3 mkr. Vid utgången av 2021 var LiU Invest delägare i 25 bolag (utgången 2020 23). Det totala värdet på portföljen uppgick till 21,8 mkr (14,8 mkr vid utgången av 2020), vilket är en värdetillväxt på 31,1 %. Under året har 1 delexit genomförts.

Avkastningen från LiU Invest återinvesteras i nya forskningsavknoppningar. LiU Invests arbete bedrivs, förutom med LiU Innovation, i nära samarbete med övriga delar av LiU Holding-koncernen såsom inkubatorn LEAD och studentkompetensbolaget Univalent.

*För väsentliga risker, se längre fram i Förvaltningsberättelsen.*

### LEAD

LEAD är en av Sveriges främsta företagsinkubatorer och erbjuder i dag professionellt stöd och affärscoaching till tech-startups, det vill säga högteknologiska och kunskapsintensiva bolag med stor tillväxtpotential. Inkubatorn arbetar till största delen inom regionens och LiU:s styrkeområden och har en effektiv och behovsanpassad process för att snabbare och med lägre risk utveckla idéer och bolag till hållbara, expansiva företag. För att identifiera idéer har LEAD ett tätt samarbete med LiU Innovation och regionens innovationsmiljöer.

Under året har över 105 idéer (57 från LiU) granskats varav 23 passerat förinkubations-programmet Boot-up. Därefter har 10 antagits till inkubation. Av antagna inkubatorbolag kommer 5 från LiU. LEAD är det bolag inom LiU Holding, som i nära dialog med LiU Innovation, fördelar medel från Vinnovas program Validering för tillväxt (VFT) för projekt med ursprung från LiU. Under året har 61 unika projekt från LiU sammanlagt beviljats 3,6 miljoner kronor. Under året har 3 bolag uppfyllt uppsatta sk leveranskrav och kan nu på egen hand skapa tillväxt. 5 LEAD- bolag har uppmärksammats på olika listor över framstående startups.

Inom traineeprogrammet Venture Creation by LEAD Entrepreneurs in Residence (EiR) har under året 4 entreprenörsdrivna unga talanger från LiU marknadsverifierat 8 projekt. Inom projektet Sommarmatchen®, vilket delfinansieras med VFT-medel, har 20 LiU-studenter genomfört affärsmässig och teknisk verifiering av 9 forskningsprojekt vid LiU.

Under året har LEAD utvärderat och utvecklat metoder och verktyg, för hur bolagen bör arbeta med fokus på hållbarhet, som nu implementerats i den befintliga affärsutvecklingsprocessen på LEAD. Något som blivit uppmärksammat såväl nationellt som internationellt.

LEAD samfinansieras av Linköpings universitet, Norrköpings och Linköpings kommuner samt har projektmedel från Vinnova inom det nationella inkubatorprogrammet (2022-24). Ett samarbetsavtal mellan LiU och kommunerna påbörjades under den senare delen av 2021 och signerades i början av verksamhetsåret 2022.

*För väsentliga risker, se längre fram i Förvaltningsberättelsen.*

### Univalent AB och Spetsa AB

Uppdraget för Univalent AB, som nu även innefattar verksamheten i Spetsa AB, är att förmedla efterfrågad forskar- och studentkompetens från LiU. Univalents verksamhet har under året fortsatt att växa och över 110 konsulter har varit engagerade i olika uppdrag. Antalet konsulter i databasen är nu över 1000. Bolaget har även utvecklat en supportverksamhet för att med hjälp av LiU-studenter stötta start-up bolag med exv personalfrågor, IT/web samt ekonomiadministration. Marknadsläget har under första halvåret varit ansträngt på grund av coronapandemin, men Univalent levererar ändå ett tillfredsställande positivt resultat.

*För väsentliga risker, se längre fram i Förvaltningsberättelsen.*

### Övrig verksamhet

Regionalt fortsätter samarbetet inom samarbetsorganisationen East Sweden Business Region (ESBR) och då speciellt inom den sk Innovationskraftgruppen (IKG). Samarbetet har fokus på identifierade utmaningsområden samt regionens 5 utpekade styrkeområden inom "Smart specialisering". LiU Holding-koncernen medverkar även aktivt under regionens innovationsvecka – East Sweden Innovation Week. Vidare är dotterbolaget LEAD aktiva i flera nationella nätverk.

### **Väsentliga risker**

Styrelsen arbetar utifrån en internkontrollplan baserad på bedömning av verksamhetsrisker utifrån styrelsens perspektiv. Syftet med arbetet med riskanalys är att identifiera och värdera risker och möjligheter, identifiera orsaker till dessa och ta fram åtgärder som eliminerar eller minskar riskerna, eller mildrar konsekvenserna av negativa händelser men som även kan synliggöra framtida möjligheter.

Vägledande för styrelsens arbete har i övrigt under en följd av år varit den strategiska inriktning universitetsstyrelsen beslutade om åren 2009 – 2010 med uppgiften för LiU Holding att vara en organisation för "universitetets systematiska innovationsinsatser för nyttiggörande av forskningsresultat". Strategin rymmer bl a att verksamheten ska drivas med ett särskilt avkastningskrav och att inom LiU Holding medverka i universitetets kommersiella nyttiggörande utifrån de anslag universitetet erhåller.

Coronapandemin har varit tydligt närvarande under året. Kanske främst i de bolag i vår portfölj och i inkubatorn som varit i faser att skala sina verksamheter där marknaderna varit svaga med låg efterfrågan. Tjänsteverksamheten inom Univalent och Spetsa påverkas och då främst utifrån vikande kundunderlag. Förhoppningen är att efterfrågan kvarstår men att den helt enkelt skjuts på framtiden. Koncernens likviditet är tämligen god, även om en stor del (ca 50%) är investerat i fonder av olika typer. Våra medel är tämligen riskutsatta då börsen rört sig kraftigt upp och ner under året.

Riskanalys har upprättat för varje dotterbolag samt diskuterats i samband med ordinarie styrelsemöte februari samt mars 2022. Diskussionen identifierade nedanstående prioriterade områden med högst risk. Styrelsen kommer löpande under året och i dialog med verksamheten följa upp dessa samt därtill identifierade åtgärdsaktiviteter.

Risker LiU Invest	Åtgärd
1. Missade case pga fel-bedömning	Öka vår synlighet, fler/andra perspektiv
2. Värdetapp i portföljen hos de högst värderade	Aktivt ägararbete, stor portfölj, stödåtgärder tidigt, former för delexit (säkra hem)
3. Brist på entreprenörer som stötta i våra investeringar	Sätta i gång olika långsiktiga initiativ såsom EIR jr/sr och Entreprenörsskola

4. Vilja att ta risker (försiktighet) inom ramen för resp uppdrag	Breddad dialog samt involvera "expertkunskap", exv att grundare presenterar själva
5. Svaga case, exv tidiga forskarcase	Kraftsplittring från vår sida, måste både ha kvalitet och kvantitet

Risker LEAD	Åtgärd
1. Start av alternativa innovationsekosystem inom LiU och utanför	Vara aktiv i varandras processer, ha ett starkt erbjudande
2. Brist på entreprenörer som arbetar vidare med case	Sätta i gång olika långsiktiga initiativ såsom EIR jr/sr och Entreprenörsskola
3. Ökad förväntan utifrån samverkansavtal med RÖ och kommunerna	Vara inkluderad i dialogen med finansiella parter

Risker Unitalent	Åtgärd
1. Otydlighet vad som gäller vid kommunikation med forskarkonsulter	Få till dialog med LiU om tolkning och/eller agerande Policydokument från LiU som reducerar forskares möjligheter
2. Oförmåga att växa verksamheten - Inte kunna bygga en fast struktur baserat på nuvarande organisation - Hantera både kundbearbetning och konsultrekrytering	Paketera tjänster, öka marginalen i affären, process för att minska beroende av individ (kan vara inhyrd personal?). Kontinuerlig analys/strukturering av nuvarande affärer
3. Minskad "kvalité" hos studentkonsulter	Utveckling av rekryterings-processen inkl fysiska möten/närhet. Bygga community
4. Hög omsättningshastighet bland studentkonsulter	Nå studenter tidigare. Onboarding-process

### Styrelsens sammansättning

Per-Olof Brehmer, vicerektor Forskning, LiU, Ordförande, Klas Gustafsson, vice VD, Tekniska Verken, Maria Jenmalm, professor, LiU.

Peter Värbrand har fram t o m årsskiftet 2021/2022 varit adjungerad till styrelsen i egenskap av LiUs ägarrepresentant. Johan Lilliecreutz har varit adjungerad till styrelsen i egenskap av bolagets VD.

### Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	21 801	21 246	30 916	42 712	44 317
Resultat efter finansiella poster	149	-334	-49	904	-538
Balansomslutning	33 351	32 017	42 566	42 054	42 649
Antal anställda	17	17	23	33	31
Soliditet (%)	69	64	52	47	42
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	neg	neg	2,5	neg
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	neg	4,6	neg
<b>Moderbolaget</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	10 421	10 640	18 128	24 390	25 250
Resultat efter finansiella poster	-439	-264	-92	-293	-1 156
Balansomslutning	28 928	30 638	34 362	31 757	29 654
Antal anställda	1	2	13	19	21

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt	
Belopp vid årets ingång	300	60	22 015	22 375	
Erhållna aktieägartillskott			750	750	
Årets resultat			77	77	
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>300</b>	<b>60</b>	<b>22 842</b>	<b>23 202</b>	
<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	300	60	21 441	-232	21 569
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			-232	232	0
Erhållna aktieägartillskott			750		750
Årets resultat				-439	-439
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>300</b>	<b>60</b>	<b>21 959</b>	<b>-439</b>	<b>21 880</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	21 959 109
årets förlust	-438 836
	<b>21 520 273</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	21 520 273

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

**Koncernens  
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		21 801	21 246
Övriga rörelseintäkter	2	11 936 33 737	10 782 32 027
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-20 203	-18 486
Personalkostnader	3	-14 657	-13 773
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-72	-108
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-34 931</b> <b>-1 194</b>	<b>-32 368</b> <b>-339</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	-899	-241
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 245	249
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 343</b> <b>149</b>	<b>5</b> <b>-334</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>149</b>	<b>-334</b>
Skatt på årets resultat		-72	0
<b>Årets resultat</b>		<b>77</b>	<b>-335</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		77	-335



**Koncernens  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2021-12-31                      2020-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer	5	135	207
		<b>135</b>	<b>207</b>

*Finansiella anläggningstillgångar*

Långfristiga värdepappersinnehav, Portföljbolag	6, 7	8 380	7 323
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8, 9	292	292
Andra långfristiga fordringar	10, 11	450	357
		<b>9 122</b>	<b>7 972</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>9 257</b>	<b>8 179</b>

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		1 430	1 194
Fordringar hos koncernföretag		406	0
Aktuella skattefordringar		610	613
Övriga fordringar		451	1 443
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		905	754
		<b>3 802</b>	<b>4 004</b>

*Kortfristiga placeringar*

Övriga kortfristiga placeringar		11 342	13 456
		<b>11 342</b>	<b>13 456</b>

*Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>8 950</b>	<b>9 378</b>
		<b>24 094</b>	<b>26 838</b>

**SUMMA TILLGÅNGAR**

		<b>33 351</b>	<b>35 017</b>
--	--	---------------	---------------

**Koncernens  
Balansräkning**

Not                      2021-12-31                      2020-12-31

Tkr

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets  
aktieägare**

Aktiekapital	300	300
Övrigt tillskjutet kapital	60	60
Annat eget kapital inklusive årets resultat	22 842	22 015
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>23 202</b>	<b>22 375</b>

**Summa eget kapital**

**23 202                      22 375**

**Avsättningar**

Avsättningar för uppskjuten skatt	7	7
	7	7

**Kortfristiga skulder**

Förskott från kunder	1 938	3 969
Leverantörsskulder	2 379	2 456
Skulder till koncernföretag	0	30
Övriga skulder	2 957	3 385
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 868	2 795
	<b>10 142</b>	<b>12 635</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**33 351                      35 017**

**Koncernens**  
**Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		-1 194	-339
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	12	72	108
Utdelningar		0	15
Erlagd ränta mm		-2	-3
Erhållen ränta mm		1 421	0
Betald skatt		-69	-84
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>228</b>	<b>-303</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring kundfordringar		-236	-418
Förändring av kortfristiga fordringar		436	2 515
Förändring leverantörsskulder		-77	285
Förändring av kortfristiga skulder		-2 417	-8 250
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-2 066</b>	<b>-6 171</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-2 140	-973
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		91	725
Investeringar i kortfristiga placeringar		-1 065	-7 305
Försäljning av kortfristiga placeringar		4 002	1 950
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>888</b>	<b>-5 603</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna aktieägartillskott		750	750
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>750</b>	<b>750</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-428</b>	<b>-11 024</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		9 378	20 402
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>8 950</b>	<b>9 378</b>

**Moderbolagets  
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning		10 421	10 640
Övriga rörelseintäkter	2	5 711	6 191
<b>Summa intäkter</b>		<b>16 132</b>	<b>16 831</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-14 607	-13 501
Personalkostnader	3	-2 667	-3 406
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		0	-25
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-17 274</b>	<b>-16 932</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 142</b>	<b>-101</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	13	0	-300
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	-26	-111
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		730	249
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	-1
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>703</b>	<b>-163</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-439</b>	<b>-264</b>
Bokslutsdispositioner	14	0	32
<b>Årets resultat</b>		<b>-439</b>	<b>-232</b>

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2021-12-31                      2020-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer	5	0	0
		0	0

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	15, 16	9 335	5 938
Långfristiga värdepappersinnehav, Portföljbolag	6, 7	1 590	5 091
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8, 9	292	292
Andra långfristiga fordringar	10, 11	0	7
		<b>11 217</b>	<b>11 328</b>

<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 217</b>	<b>11 328</b>
------------------------------------	--	---------------	---------------

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		84	340
Fordringar hos koncernföretag		7 892	6 965
Aktuella skattefordringar		467	429
Övriga fordringar		141	626
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		84	46
		<b>8 668</b>	<b>8 406</b>

*Kortfristiga placeringar*

Övriga kortfristiga placeringar		7 030	6 786
		<b>7 030</b>	<b>6 786</b>

<i>Kassa och bank</i>		2 013	4 118
-----------------------	--	-------	-------

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>17 711</b>	<b>19 310</b>
------------------------------------	--	---------------	---------------

<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>28 928</b>	<b>30 638</b>
-------------------------	--	---------------	---------------

**Moderbolagets  
Balansräkning**

Not

2021-12-31

2020-12-31

Tkr

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital

300

300

Reservfond

60

60

**360**

**360**

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst

21 959

21 441

Årets resultat

-439

-232

**21 520**

**21 209**

**Summa eget kapital**

**21 880**

**21 569**

**Kortfristiga skulder**

Förskott från kunder

1 938

3 699

Leverantörsskulder

260

632

Skulder till koncernföretag

4 196

3 678

Övriga skulder

120

114

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

534

946

**Summa kortfristiga skulder**

**7 048**

**9 069**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**28 928**

**30 638**

**Moderbolagets  
Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		-1 142	-101
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	12	0	25
Erhållen utdelning		0	15
Erlagd ränta		-1	-1
Betald skatt		-38	-73
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-1 181</b>	<b>-135</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		256	-237
Förändring av kortfristiga fordringar		-477	217
Förändring av leverantörsskulder		-372	-18
Förändring av kortfristiga skulder		-1 651	-3 509
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-3 425</b>	<b>-3 682</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-96
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		85	0
Investering i kortfristiga placeringar		-615	-635
Försäljning av kortfristiga placeringar		1 100	1 950
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>570</b>	<b>1 219</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna koncernbidrag		0	850
Lämnade koncernbidrag		0	-715
Erhållna aktieägartillskott		750	750
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>750</b>	<b>885</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-2 105</b>	<b>-1 578</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		4 118	5 696
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 013</b>	<b>4 118</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Pågående tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

#### Bidrag

Koncernen har intäkter som bla utgörs av driftsbidrag. Intäkten redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla där med sammanhängande villkor. Bidraget intäktsförs i den period då bidraget utbetalas.

### Koncernredovisning

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.



**Transaktioner mellan koncernföretag**

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar delas upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträngas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

**Andra långfristiga värdepappersinnehav**

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

**Kortfristiga placeringar**

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår fonder som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

**Kundfordringar/kortfristiga fordringar**

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

**Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

**Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### **Leasingavtal**

Bolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### **Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper**

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

#### **Eget kapital**

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

#### **Obeskattade reserver**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

#### **Bokslutsdispositioner**

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

**Nyckeltalsdefinitioner**

**Soliditet**

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

**Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

**Koncernen**

	2021	2020
Bidrag från stat, kommun, ALMI/Innovationsbron, Vinnova	8 936	8 810
Övriga rörelseintäkter	1	1
Övriga bidrag	2 999	1 971
<b>Summa</b>	<b>11 936</b>	<b>10 782</b>

**Moderbolaget**

	2021	2020
Bidrag från stat, kommun, ALMI/Innovationsbron, Vinnova	3 936	4 810
Övriga rörelseintäkter	1	1
Övriga bidrag	1 774	1 380
<b>Summa</b>	<b>5 711</b>	<b>6 191</b>

**Not 3 Medelantalet anställda**

**Koncernen**

	2021	2020
Medelantalet anställda	17	17

**Moderbolaget**

	2021	2020
Medelantalet anställda	1	2

RA  
AS

#### Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

##### Koncernen

	2021	2020
Erhållna utdelningar	0	15
Resultat vid avyttringar	-26	327
Nedskrivningar	-873	-831
Återföring av nedskrivningar	0	248
	<b>-899</b>	<b>-241</b>

##### Moderbolaget

	2021	2020
Erhållna utdelningar	0	15
Resultat vid avyttringar	-26	0
Nedskrivningar	0	-374
Återföring av nedskrivningar	0	248
	<b>-26</b>	<b>-111</b>

#### Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

##### Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 251	1 571
Försäljningar/utrangeringar	0	-321
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 251</b>	<b>1 250</b>
Ingående avskrivningar	-1 044	-1 256
Försäljningar/utrangeringar	0	321
Årets avskrivningar	-72	-108
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 116</b>	<b>-1 043</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>135</b>	<b>207</b>

##### Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	609	609
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>609</b>	<b>609</b>
Ingående avskrivningar	-609	-584
Årets avskrivningar	0	-25
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-609</b>	<b>-609</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 6 Långfristiga värdepappersinnehav, Portföljbolag  
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 955	8 540
Inköp	1 933	813
Försäljningar/utrangeringar	-117	-398
Omklassificeringar	14	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 785</b>	<b>8 955</b>
Ingående nedskrivningar	-1 632	-1 214
Återförda nedskrivningar	0	248
Årets nedskrivningar	-773	-666
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 405</b>	<b>-1 632</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 380</b>	<b>7 323</b>

**Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 432	8 051
Inköp	0	35
Försäljningar/utrangeringar	-117	0
Överfört till dotterföretag	-4 382	-1 654
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 933</b>	<b>6 432</b>
Ingående nedskrivningar	-1 341	-1 214
Återförda nedskrivningar	998	247
Årets nedskrivningar	0	-374
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-343</b>	<b>-1 341</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 590</b>	<b>5 091</b>

**Not 7 Specifikation långfristiga värdepappersinnehav, Portföljbolag  
Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Briteback AB, 556977-4218	2,65	0,4	5 166	511
Polar Light Tehnologies AB, 556992-9507	7,5	7,5	3 838	267
Schemagi AB, 556801-0309	4,7	4,7	4 047	72
Glycobond AB, 556851-4219	11,9	11,9	11 910	563
Linkura AB, 556918-0218	1,4	1,4	5 238	320
MIMSI Materials AB, 556951-4648	4,9	4,9	442	703
SweGaN AB, 556965-1937	3,71	3,71	11 627	859
Nordic Energy Audit AB, 556917- 7081	2	2	800	4
Agricam AB, 556799-1905	2,47	2,47	146	610
Stylaero AB, 559096-3988	54,5	54,5	1 090	0
Comordo Technologies AB, 556977-9308	4,18	4,18	3 425	0
BioReperia AB, 559026-9360	1,88	1,88	15	338
BYON8 AB, 559027-2430	1,93	1,93	2 196	365
XperDi AB, 556857-1078	5,06	5,06	58	276
PUsensor AB, 559055-7954	1,37	1,37	19	303
Epishine AB, 559070-0422	0,18	0,18	2 645	250
Ligna Energy AB, 559086-1745	1,16	1,16	11 167	558
HPViCo AB, 559097-2484	10,3	10,3	13	520
Fluolink AB, 559179-2089	7,61	7,61	129	97
Celluminova, 556810-2585	2,1	2,1	30	504
Worldish, 559098-1410	0,75	0,75	2 250	324
Flashe AB, 555961-9879	1,94	1,94	267	278
n-ink AB, 559266-9153	14,93	14,93	100	25
OBOE IPR AB, 556730-4844	0,98	0,98	10	300
Argus Eye AB, 559123-6624	1,08	1,08	154	300
Rove Technologies AB, 559305- 5121	22,2	22,2	200	20
Cellfion AB, 559329-3813	5,56	5,56	50	13
				<b>8 380</b>

**Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Briteback AB, 556977-4218	2,65	0,4	5 166	511
Linkura AB, 556918-0218	1,4	1,4	5 238	320
SweGaN AB, 556965-1937	3,71	3,71	11 627	759
				<b>1 590</b>

### Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav

#### Koncernen och moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	348	288
Inköp	0	60
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>348</b>	<b>348</b>
Ingående nedskrivningar	-56	-56
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-56</b>	<b>-56</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>292</b>	<b>292</b>

### Not 9 Specifikation andra långfristiga värdepappersinnehav

#### Koncernen och moderbolaget

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Marknadsbolaget i Fjärde Storstadsregionen AB, 556757-7647	5,0	5,0	125	17
OBOE IPR AB, 556730-4844	4,8	4,8	138	3
CNG Curt Nicolin gymnasiet Holding AB, 556540-4638	1,5	1,5	95	3
AB svenska stjärnor, 559151-0416	16,6	16,6	100	259
Vreta Kluster AB, 559056-8852	2,0	2,0	20	10
				<b>292</b>

### Not 10 Andra långfristiga fordringar

#### Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	522	422
Tillkommande fordringar	207	100
Avgående fordringar	-165	0
Omklassificeringar	-14	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>550</b>	<b>522</b>
Ingående nedskrivningar	-165	0
Återförda nedskrivningar	165	0
Årets nedskrivningar	-100	-165
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-100</b>	<b>-165</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>450</b>	<b>357</b>

**Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7	7
Tillkommande fordringar	7	0
Omklassificeringar	-14	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>7</b>

**Not 11 Specifikation andra långfristiga fordringar**

**Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Lån Polar Light Technologies AB	0	7
Lån medlemsbolag	450	350
	<b>450</b>	<b>357</b>

**Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Lån Polar Light Technologies AB	0	7
	<b>0</b>	<b>7</b>

**Not 12 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

**Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	72	108
	<b>72</b>	<b>108</b>

**Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	0	25
	<b>0</b>	<b>25</b>

**Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag**

**Moderbolaget**

	2021	2020
Nedskrivningar	0	-300
	<b>0</b>	<b>-300</b>



#### Not 14 Bokslutsdispositioner

##### Moderbolaget

	2021	2020
Mottagna koncernbidrag	0	32
	0	32

#### Not 15 Andelar i koncernföretag

##### Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 299	5 643
Aktieägartillskott	3 397	1 656
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 696</b>	<b>7 299</b>
Ingående nedskrivningar	-1 361	-1 061
Årets nedskrivningar	0	-300
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 361</b>	<b>-1 361</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 335</b>	<b>5 938</b>

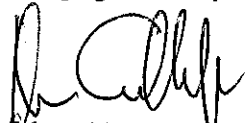
#### Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

##### Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Unitalent AB	100	100	1 000	806
LEAD i Östergötland AB	100	100	1 000	3 182
Spetsa AB	100	100	1 000	144
Expanding Concepts i Linköping AB	100	100	1 000	100
LiU Invest AB	100	100	500	5 103
				<b>9 335</b>

	Org.nr	Säte
Unitalent AB	556494-3149	Linköping
LEAD i Östergötland AB	556613-3558	Linköping
Spetsa AB	556750-0235	Linköping
Expanding Concepts i Linköping AB	556750-6091	Linköping
LiU Invest AB	559227-8807	Linköping


Linköping 2022-04-05



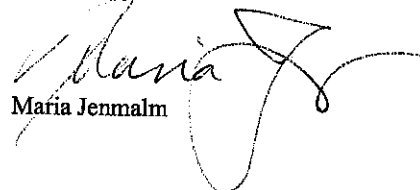
Johan Lilliecreutz  
Verkställande direktör



Klas Gustavsson



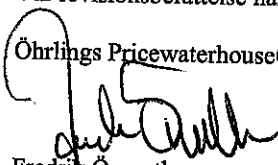
Per-Olof Brehmer  
Ordförande



Maria Jenmalm

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-04-07

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Fredrik Önerth  
Auktoriserad revisor