

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Linköpings universitet Holding AB

556525-6186

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen och verkställande direktören för Linköpings universitet Holding AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Förutsättningar för rapportering

Nedanstående förvaltningsberättelse utgår från de återrapporteringskrav som finns i ”Riktlinjer för statliga universitets och högskolors förvaltning av holdingbolag” (U2020/02772/UH), vilka även återspeglas i ”Beslut om ägaranvisning för Linköpings universitet Holding AB för år 2025” (Dnr LiU-2025-01301). Hänsyn har även tagits till ”Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020” (Regeringskansliet/Näringsdepartementet) när det varit rimligt utifrån logiken ”följ eller förklara”. I de fall riktlinjerna avviker från statens ägarpolicy har riktlinjerna tillämpats.

Bolagsstyrningsrapport (Koden) har upprättats och fastställts (februari 2026). Utöver de avsteg från Koden som redovisas i gällande ägaranvisningar följs reglerna i Koden med följande undantag: bolagen inom koncernen har inte upprättat någon hållbarhetsredovisning i enlighet med Global Reporting Index (GRI). Skälet till detta är att verksamheten och omslutningen i bolagen är mycket begränsad. Avseende lika villkor, miljö, representation, mutor/bestickning, jäv samt arbete inom HR-området följer verksamheten de av dotterbolagen utvecklade motsvarande policys och riktlinjer.

Allmänt om verksamheten

Linköpings universitet Holding AB (LiU Holding) erbjuder tjänster för kommersiellt nyttiggörande, investeringsfrämjande samt student- och forskarkonsultverksamhet. Genom samarbete med närliggande verksamheter inom LiU, Linköpings och Norrköpings kommuner samt Region Östergötland, strävar LiU Holding efter att säkerställa en hållbar värdetillväxt och att LiU samt innovationssystemet uppfattas som en aktiv och innovativ aktör i samhället.

LiU Holding-koncernens verksamhet bedrivs primärt genom de helägda dotterbolagen: företagsinkubatorn LEAD i Östergötland AB, investeringsbolaget LiU Invest AB och konsultbolaget Unitalent AB. Dessa tre verksamheter arbetar samordnat med en gemensam målbild att skapa och bygga framgångsrika företag. En viktig förutsättning för detta är fokuserad entreprenörs- och kapitalförsörjning i tidig fas, vilket under året har lett till utveckling av Catalyst-programmet. Catalyst-programmet erbjuder forskare som vill kommersialisera sina forskningsresultat en strukturerad paketering av idéer till ventureprojekt med konkreta milstolpar. Programmet inkluderar komplettering av forskarteamet med entreprenörskraft, projektfinansiering och en villkorad investering för det framtida innovationsbolaget om milstolparna uppnås.

På uppdrag av LiU och i nära dialog med LiU Innovation och LEAD, projektleder LiU Holding utdelning av stöd till kommersialiseringsprojekt med medel från Vinnova (Verifiering för Tillväxt, VFT). Detta sker enligt de villkor som Vinnova beslutar och med hänsyn till LiU:s långsiktiga forskningsstrategiska satsningar. Under 2025 har cirka 2,9 mnkr beviljats i VFT-stöd till forskare och studenter vid LiU. Genom riktade verifieringsinsatser (nyhetsgranskningar, patentansökningar, marknadsverifieringar, produktvalideringar, etc) har 39 affärsidéer, varav 31 nya idéer som inte tidigare erhållit VFT-stöd,

vidareutvecklats i kommersiell riktning. Under hösten 2025 tilldelades LiU Holding VFT-medel från Vinnova om 6,58 mnkr för perioden 2026-2027. ”Utmärkt verksamhet med hög kvalitet” och ”dokumenterat track-record av kommersialisering av forskningsresultat” var utlåtanden från Vinnovas bedömare. Att vi i processens initiala skede säkerställer att idéer utgår från verifierade kundbehov med betalningsvilja bedömdes som en god praxis.

Under slutet av året kom besked att Riksdagen har för budgetåret 2026 beslutat om anslag och bemyndigat regeringen att besluta om kapitaltillskott till holdingbolag knutna till universitet. Det stöd som holdingbolagen får, ska vara förenligt med EUs statsstödsregler. I LiUs regleringsbrev för budgetår 2026, bemyndigades LiU att utbetala ett kapitaltillskott på högst 2,68 MSEK ämnat att överföras till LiU Holding, för att använda i enlighet med ovan direktiv och främst som investeringskapital via LiU Invest. Ansökan avseende ovanstående skickades in i början av januari 2026.

Verksamheter och händelser under verksamhetsåret och därtill hörande måluppfyllelse och arbete tillsammans med LiU.

LiU Invest

LiU Invest bidrar till att de satsningar som görs inom LiU:s olika forskningsmiljöer leder till kommersiella framgångar som tar forskningsresultaten vidare till nytta och då företrädesvis genom innovationsbolag. Verksamheten är inriktad på investering och aktivt ägarskap i så tidiga utvecklingsfaser av innovationsbolag att engagemanget i många fall kan betraktas som medgrundarskap.

Målbilden för LiU Invest, utöver att medverka till bildandet av nya innovationsbolag, är att avkastningen ska återinvesteras i nya innovationsbolag från LiU. Värdetillväxt och därmed möjlighet till exit är därför en avgörande parameter för en långsiktigt hållbar verksamhet. Tiden från innovationsbolag till skalande tillväxtföretag där värden kan realiseras är dock lång, ofta 10-15 år. Snittåldern i portföljen är 5,5 år. Möjlighet till delexit kan dock uppstå på vägen genom försäljning av aktier i samband med nyemissioner när nya investerare kliver in i bolagen. Under 2025 har en sådan exit om 900 tkr genomförts. En negativ exit i form av konkurs för ett av portföljbolagen har också inträffat.

LiU Invests arbete bedrivs i nära samarbete med övriga delar av LiU Holding-koncernen och med LiU Innovation. Det är genom detta samarbete som, såväl investeringsmöjligheter i befintliga innovationsbolag som skapandet av nya innovationsbolag utifrån de idéer och idéägares vilja att kommersialisera, identifieras. Den delen av verksamheten som handlar om att skapa nya innovationsbolag har bland annat finansierats med Idébanksmedel. Syftet är att fler forskningsresultat prövas i kommersiell riktning även om forskaren själv inte vill vara operativt ansvarig i ett bolag. Under 2025 har LiU Invest arbetat med att skapa förutsättningar för nya innovationsbolag genom bl a entreprenörsmatchning och bolagiseringsstöd för fem forskningsbaserade idéer varav två lett till investeringar från LiU Invests sida.

Under året har LiU Invest genomfört tio investeringar varav fyra nyinvesteringar och sex följdinvesteringar motsvarade ett belopp på 2,49 mnkr. Vid slutet av 2025 var LiU Invest delägare i 31 bolag (29 bolag vid utgången av 2024). Det totala värdet på portföljen uppgår till 50,21 mnkr (42,78 mnkr vid utgången av 2024), vilket motsvarar en värdetillväxt på 12,8% procent med hänsyn tagen till investerat belopp och genomförd exit under året. De tre största innehaven värderingsmässigt är Westra Materials AB, SweGaN AB och Lynes AB som alla har attraherat externt kapital i substansiell omfattning. Totalt har portföljbolagen attraherat 1072,1 mnkr fram till juni 2025.

Även under 2025 har LiU Invest inte märkt någon brist på investeringskapital och medinvesterar för bolag med bra momentum men värderingarna på bolagen, särskilt i senare utvecklingsfaser, har mattats av på grund av rådande omvärldsfaktorer och en del bolag har behövt göra sk nedåtrundor, dvs sänkt sin värdering från tidigare investeringsrunda, för att attrahera sitt kapital.

LiU Invest arbetar därför fortsatt aktivt för att utöka och underhålla ett nätverk av medinvestorer för att få hävstång på eget investerat kapital i tidig utvecklingsfas. För att förbättra kapitalförsörjningen till tech-startups i regionen har LiU Holding och företagsinkubatorn LEAD under året startat upp East Sweden Capital. Initiativet har skett i nära samarbete med Linköpings Affärsänglar och Norcopius samt Region Östergötland.

Uppväxlingsgraden, det vill säga storleken på den totala investeringen i förhållande till LiU Invests investering, uppgår i försåddfas till cirka 5 och i såddfas till ca 57. Totalt har bolagen i portföljen attraherat 1049 mnkr fram tom 2025-06-30.

För väsentliga risker, se längre fram i Förvaltningsberättelsen.

LEAD

LEAD är en av Sveriges främsta inkubatorer och accelererar utvecklingen av forskningsintensiva bolag med potential att omvandla hela marknader. Genom behovsanpassat affärsutvecklingsstöd till forskare, studenter och entreprenörer med unika idéer och hög tillväxtpotential skapar LEAD hållbara och skalbara företag snabbt och säkert. De flesta idéerna på LEAD har sitt ursprung inom LiU och regionens styrkeområden, där samarbetet med LiU Innovation och andra innovationsaktörer är avgörande för att tidigt fånga upp lovande forskningsidéer.

Under 2025 har LEAD utvärderat med 112 nya idéer, varav 49 kommer från LiU, och 23 projekt har deltagit i förinkubationsprogrammet BootUp. Åtta nya bolag har antagits till inkubation, varav fyra har sitt ursprung i LiU:s forskning, samtidigt som fem bolag har lämnat LEAD med goda förutsättningar för tillväxt och expansion. LEAD-bolagen och alumnerna har tillsammans genererat en samlad omsättning på 2900 mnkr under 2024. Flera bolag har fått nationell och internationell uppmärksamhet, där bland annat två bolag, Westra och Microdri tog plats på Ny Tekniks 33-lista och bolaget Renasense hamnade på HM Global Change Award.

Entreprenörsförsörjning är fortsatt ett prioriterat område. Under året har LEAD, tillsammans med övriga koncernbolag, fortsatt satsningen på initiativ som SommarMatchen, Entrepreneurs in Residence (EIR) och Catalyst-programmet, vilka skapar möten mellan forskare med idéer och entreprenörer som kan driva dem till marknad. Under året har 20 studenter arbetat med tio forskningsidéer i SommarMatchen och fyra EIR-traineer har under hösten marknadsverifierat en portfölj av åtta tidiga deeptech-projekt. Av traineeprogrammet från 2024 har en affärsidé gått vidare till Catalyst-programmet och bildat bolag tillsammans med idéägarna, och en annan har gått in som en nyckelresurs i ett befintligt tekniktungt bolag på LEAD.

LEAD har arrangerat flera investerarrträffar under året och tillsammans med LEAD-bolagen deltagit på flera nationella och internationella investeringsevent. Under hösten genomfördes Venture Arena med fokus att bidra med kapital- eller entreprenörskompetens för att påskynda bolagens tillväxt. Årets Venture Arena hade över 350 deltagare och 25 bolag presenterade sina behov avseende kapital och/eller kompetens, vilket har stärkt regionens position som en attraktiv miljö för deep tech-bolag.

Under 2025 har LEAD fördjupat sitt arbete inom acceleration inom dual use-innovation, teknik med både civil och militär tillämpning. Den nationella acceleratoren för civila och militära synergier, som drivs på uppdrag av Vinnova och Försvarmakten, avslutades framgångsrikt i maj där 15 bolag genomgick programmet, varav flera redan inlett samarbete med svenska och internationella försvarsaktörer. I december 2025 kom beskedet att den andra omgången startar med 10 utvalda bolag från Försvarmakten och Vinnova.

På nationell nivå arbetar LEAD med att stärka Östergötlands position genom deltagandet i Defense Hub Sweden, som drivs tillsammans med Norrköping och Linköpings Science Parks. Parallellt är LEAD även den utvalda svenska acceleratoren till NATO DIANA, ett internationellt acceleratornätverk för försvarsinnovation där startups med avancerad teknik matchas mot allierade försvarsbehov. Genom detta arbete stärker LEAD Sveriges position som en ledande aktör inom civil-militär innovation och bidrar till att förkorta vägen från idé till operativ nytta.

LEAD finansieras av Linköpings universitet, Norrköpings och Linköpings kommuner samt Vinnova inom det nationella inkubatorprogrammet 2025-2029. Därtill är LEAD upphandlad av Energimyndigheten för att driva projekt inom energiinnovation tillsammans med Linköping Science Park och Cleantech Östergötland. LEAD fortsätter att utveckla Sveriges mest dynamiska deeptech-ekosystem, där idéer blir till företag och innovationer skapar framtidens samhälle.

För väsentliga risker, se längre fram i Förvaltningsberättelsen.

Unitalent

Unitalent förmedlar kunskap och kompetens genom att erbjuda konsulttjänster från studenter och forskare. Unitalent skapar flexibla möjligheter som främjar utveckling hos både studenter, forskare och företag. Med en stark anknytning till akademien verkar Unitalent för att tillgängliggöra akademisk kunskap och bidra till samhällsnyttan genom att fungera som en bro mellan akademien och näringslivet.

Under 2025 har verksamheten fortsatt att utvecklas på en marknad som präglats av återhållsamhet och omställning. För att möta kundernas förändrade behov har Unitalent stärkt sitt erbjudande och arbetat vidare med att skapa tydligare vägar för företag och organisationer att ta del av universitetets kompetens.

Verksamheten vid Unitalent har under året utvecklats ytterligare genom en webbplattform vars syfte är att erbjuda forskare och experter vid LiU att enkelt paketera och förmedla sin kunskap via Unitalent. Här hittar företag och organisationer färdiga erbjudanden inom allt från analyser till utvecklingsmodeller skapade av akademiker med spetskompetens

Under året har omkring 100 studenter och 15 forskare engagerats i drygt 90 uppdrag. Uppdragen täcker LiU:s olika styrkeområden och omfattar konsulter från samtliga fakulteter. Kunderna består främst av aktörer i närområdet, från små startupföretag till större nationella organisationer.

För väsentliga risker, se längre fram i Förvaltningsberättelsen.

Övrig verksamhet

Verksamheten i de nu tre nybildade bolagen AI4S AB, LiU Holding Capital AB (med verksamhet inom East Sweden Capital, Turbine Capital och AB Svenska Stjärnor) samt LiU IPD AB (LiU Intellectual Property Development) är än så länge i uppstartsfas.

LiU Holding är fortsatt aktiv nationellt inom Föreningen Universitetsholdingbolag i Sverige (FUHS) samt som styrelseledamot i holdingbolagskoncernerna vid MDU, LnU och LTU och Swedish Incubators and Science Parks (SISP). I samverkan med universitetsholdingbolagen vid Luleå tekniska universitet och Umeå universitet har LiU Holding under året fördjupat arbetet med utmaningar inom Intellectual Asset Management i syfte att identifiera former för ett ökat nyttiggörande. I ett regionalt perspektiv medverkar hela koncernen aktivt i det regionala innovationssystemet (ESIN) samt i ”Regional kraftsamling - civila militära synergier”. LiU Holding-koncernen medverkar även aktivt under regionens innovationsvecka - East Sweden Innovation Week.

Väsentliga risker

Styrelsen arbetar utifrån en internkontrollplan baserad på bedömning av verksamhetsrisker utifrån styrelsens perspektiv. Syftet med arbetet med riskanalys är att identifiera och värdera risker och möjligheter, identifiera orsaker till dessa och ta fram åtgärder som eliminerar eller minskar riskerna, eller mildrar konsekvenserna av negativa händelser men som även kan synliggöra framtida möjligheter.

Vägledande för styrelsens arbete har i övrigt under en följd av år varit den strategiska inriktning universitetsstyrelsen beslutade om åren 2009-2010 med uppgiften för LiU Holding att vara en organisation för "universitetets systematiska innovationsinsatser för nyttiggörande av forskningsresultat" kompletterat med "LiU 2030-strategin". Strategierna rymmer bl a att verksamheten ska drivas med ett särskilt avkastningskrav och att inom LiU Holding medverka i universitetets kommersiella nyttiggörande utifrån de anslag universitetet erhåller.

Det sammantagna världsläget med krig i Ukraina mm har varit närvarande även under 2025. Marknaderna har varit svåra för vissa av bolagen i vår portfölj och i inkubatorn, vilket lett till både likvideringar och konkurser. Tillgång till riskkapital varierar tydligt efter omvärldsläget men även inom olika branscher/segment.

De initiativ som nu tagits genom exv East Sweden Capital och Turbine Capital bidrar förhoppningsvis till att rikta speciellt det lokala riskkapitalet till startup-bolag i våra flöden. Tjänsteverksamheten inom Univalent påverkades i början av året men med viss återhämtning i slutet av året. Förhoppningen är att efterfrågan kvarstår. Koncernens likviditet är tämligen god, även om en stor del (ca 50%) är investerat i fonder av olika typer. Medel som är riskutsatta då börserna rört sig kraftigt upp och ner under året.

Efter årsbokslut har LEAD skickat in ansökan om formellt medlemskap i Nato DIANA.

Riskanalys har upprättats för varje dotterbolag samt diskuterats i samband med ordinarie styrelsemöte i februari. Diskussionen identifierade nedanstående prioriterade områden med högst risk. Styrelsen kommer löpande under året och i dialog med verksamheten följa upp dessa samt därtill identifierade åtgärdsaktiviteter.

Tabellerna sträcker sig i skala 1-5.

LiU Invest

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Åtgärd
1. Svaga eller för tidiga forskarcase (omogna TRL)	4 (5)	5	Catalyst-programmet för att kunna investera i case. Synlighet med Venture Creation som tydligt erbjudande samt fokuserad användning av VFT-medel
2. Brist på entreprenörer	4 (5)	5	Catalyst-programmet med fokus på identifiering av operativa entreprenörer samt olika långsiktiga initiativ såsom EIR jr/sr, Venture Arena och entrenörspool
3. Kapitalbrist för ny- och följdinvesteringar	3 (4)	4	Medel från staten fr o m 2024 i form av ägartillskott samt Idébankmedel
4. Svag kapitalförsörjning över tid till bolagen*	3	4	Utvecklat användande av ESC och Turbine Capital samt aktiva i investerarnätverk.
5. Svårighet att genomföra exit*	4	4	Aktiv bevakning av bolagen och deras ”rundor”, öppna för möjlighet till delexit
6. Värdetapp i portföljen hos främst de högst värderade	3 (4)	4 (5)	Former för delexit och säkra gjord investering (säkra hem)

Jobbat med under 2025

1. Framtagning av strategisk verksamhetsplan med tydligt fokus på långsiktig investeringsförmåga (revolvering)
2. Etablerat med LEAD ett Venture Creation-program för att underlätta/stärka relation med forskare vid LiU
3. Arbetat med Catalyst-program för att hantera tidiga case (som saknar entreprenör/kapital)
4. Dialoger med LEAD med regelbunden återkoppling till affärsrådgivare
5. Aktiv dialog med bolagen, aktivt ägararbete, mandat till exit
6. Dialog med andra HB, egen investering i case vid behov
7. Dialog med många investerarnätverk, saminvesteringar med andra universitetholdingbolag, koll på deal flow med case
8. Etablerat East Sweden Capital samt genomfört en första runda om 25 mkr
9. Fått två SEB Innovationsstipendium (i samarbete med FUHS)

LEAD

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Åtgärd
1. Brist på entreprenörer	5 (4)	5	Catalyst-programmet med fokus på identifiering av operativa entreprenörer samt olika långsiktiga initiativ såsom EIR jr/sr, Venture Arena och entrenörspool. Dialog med LiU om alumninätverket. Utveckla metoder och program vi har med Univalent och andra.
2. Lågt antal kommersiellt gångbara idéer från LiU.	5 (3)	5	Ökad samverkan och gemensamma målbilder med LiUs Innovationsstöd (LiU Innovation) för excellent LiU-värdekedja. Tydlig närvaro på Campus. Utveckla och kommunicera Venture Creation.
3. Svaga case, dvs tidiga forskarcase (omogna TRL)	4 (5)	5	Synlighet med Venture Creation som tydligt erbjudande vilket inkluderar SommarMatchen, BootUp, EIR samt Catalyst-programmet.
4. Brist på bolag att inkubera*	4	5	Se ovan, arbetet med Venture Creation (skapa bolag)
5. Svag kapitalförsörjning över tid till bolagen*	3 (4)	4	Utvecklat användande av ESC och Turbine Capital samt aktiva i investerarnätverk inkl Venture Arena och VC-dag.
6. Att varumärke LEAD förknippas <i>enbart</i> med militärt fokus	3 (4)	4	Paketera Dual use (DIANA) som ett program. Paketera flera av våra insatser som program som kan kommuniceras tydligare. Kommunicera mer tillsammans med Holding och LiU
7. Acceptans att tillhanda accelerator-förmåga	4 (3)	3	Ökad tydlighet i roller och ansvar i värdekedjan. Formera satsningar gemensamt i regionen. Kapital krävs även för detta. Gemensam satsning påbörjad (Swedish Scale Up-ansökan)
8. Ej finansierat Nato DIANA och dual use åtaganden*	5	4	Lämna in en förankrad ansökan till Nato DIANA samt skapa gemensam målbild med Defence Hub Sweden

Jobbat med under 2025

1. Säkra finansiering inom ramen för Nationella Inkubatorprogrammet 2025-2029
2. Tydlig närvaro i Innovationsmiljöerna och LiUs Campus samt med LiU Innovation (exv utvecklat VFT-processer)
3. Utvecklad entreprenörsförsörjning, nytt Venture Arena med Region Östergötland (RÖ) genomförs
4. Partner i Turbine Capital
5. Gemensam strategisk verksamhetsinriktning med LiU Invest i ett Venture Creation-program för att underlätta/stärka relation med forskare vid LiU
6. Ansökan ledande aktören (acceleratoren) inom en svensk Nato DIANA
7. Genomfört av CMIP-pilot samt påbörjat CMIP 2
8. Etablerat East Sweden Capital samt genomfört en första runda om 25 mkr
9. Fått två SEB Innovationsstipendium (i samarbete med FUHS)

Unitalent

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Åtgärd
1. En osäker marknad. - En marknad som påverkas av allt från inflation (minskat) och oro (ökat) i omvärlden påverkar (försenar) beslut hos kunderna	4	5	Att aktivt arbeta med befintliga kunder och identifierade ”drömkunder”. Tydliggöra de delar i erbjudandet som skapar nya möjligheter för fortsatt dialog med befintliga och potentiella kunder.
2. En liten organisation. - Beroendet av nyckelpersoner och att alla individer presterar på en hög nivå.	4	5	Fortsätta att skapa robusta och effektiva rutiner och processer, aktiviteter genom ökad digitalisering för att därmed stärka bolagets förmåga till ökad försäljning. Dynamisk organisation med konsulter för att enklare kunna hantera svängningar i resurstillgång.
3. Ekonomi. - Ekonomin i det lilla bolaget är ansträngd i perioder.	4	5	Öka och identifiera tillgången till ekonomiska data och därmed på ett bättre vis dela den med personal och styrelse. Minskade fasta kostnader genom dynamiskt arbetssätt/färre personal.
4. Ökad konkurrens - Fler på marknaden intresserar sig för koppling till akademi och studenter.	3	5	Skapa egna allianser och samarbeten med parter inom vår sektor. Fortsatt öka mervärde i erbjudande och arbetssätt – främst hög kvalitet och tillgänglighet.

Jobbat med under 2025

1. Förändrat, förstärkt och effektiviserat försäljningsorganisationen
2. Bättre uppföljning av försäljningsinsatser och utfall
3. Utveckling av rekryteringsaffären samt tydligare erbjudande till kund
4. Förändrat erbjudande inkl digitalt gränssnitt till studentkonsulter och kunder

Styrelsens sammansättning

Klas Gustavsson, ordförande, egenkonsult, Maria Jenmalm, professor LiU, Linnea Selegårdh, Head of Technology & Innovation, Saab Dynamics samt Jonas Söderlund, professor LiU. Johan Lilliecreutz har varit adjungerad till styrelsen i egenskap av bolagets VD.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	27 148	25 430	21 377	22 172	21 801
Resultat efter finansiella poster	-775	-3 150	-2 529	-5 467	149
Balansomslutning	44 559	34 219	29 315	33 286	33 351
Antal anställda	22	16	15	16	17
Soliditet (%)	72	44	59	56	69
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	16 149	14 584	11 300	11 348	10 421
Resultat efter finansiella poster	431	-1 183	2 960	-1 848	-439
Balansomslutning	35 876	32 016	31 631	27 970	28 928
Antal anställda	1	1	1	1	1

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	300	60	14 676	0	15 036
Transaktioner med minoritet				15	15
Erhållna aktieägartillskott från minoritet			7 044	7 249	14 293
Erhållna aktieägartillskott			3 500		3 500
Årets resultat			-609	-170	-779
Belopp vid årets utgång	300	60	24 611	7 094	32 065
Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	300	60	25 056	-1 006	24 411
Disposition enligt beslut av årsstämman:			-1 006	1 006	0
Erhållna aktieägartillskott			3 500		3 500
Årets resultat				1 331	1 331
Belopp vid årets utgång	300	60	27 550	1 331	29 242

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	27 550 547
årets vinst	1 331 134
	28 881 681
disponeras så att	
i ny räkning överföres	28 881 681

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning		27 148	25 430
Övriga rörelseintäkter	2	17 461	9 971
		44 609	35 401
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-26 659	-19 833
Personalkostnader	3	-18 830	-17 639
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-9	-9
Övriga rörelsekostnader		-2	-10
		-45 500	-37 491
Rörelseresultat		-891	-2 090
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	946	109
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 067	400
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar		-1 895	-1 566
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-2
		116	-1 060
Resultat efter finansiella poster		-775	-3 150
Resultat före skatt		-775	-3 150
Skatt på årets resultat		-4	0
Årets resultat		-779	-3 150
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-609	-3 150
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-170	0

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	5	25	34
		25	34

Finansiella anläggningstillgångar

Långfristiga värdepappersinnehav, Portföljbolag	6, 7	13 185	12 395
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8, 9	378	278
Andra långfristiga fordringar	10, 11	620	710
		14 183	13 383
Summa anläggningstillgångar		14 208	13 417

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		607	4 431
Fordringar hos Linköpings universitet		478	0
Fordringar hos övriga företag som det finns ett ägarintresse i		0	100
Aktuella skattefordringar		457	479
Övriga fordringar		313	57
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 616	2 218
		3 471	7 285

Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar		4 891	6 363
		4 891	6 363

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar		21 989	7 154
		30 351	20 802

SUMMA TILLGÅNGAR

		44 559	34 219
--	--	---------------	---------------

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital	300	300
Övrigt tillskjutet kapital	60	60
Annat eget kapital inklusive årets resultat	24 611	14 676
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	24 971	15 036

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande	7 094	0
-------------------------------------	-------	---

Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset	7 094	0
Summa eget kapital	32 065	15 036

Långfristiga skulder

Övriga skulder	1	0
	1	0

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder	2 040	2 373
Skulder till Linköpings universitet	0	239
Övriga skulder	4 976	8 381
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 477	8 190
	12 493	19 183

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	44 559	34 219
---------------------------------------	---------------	---------------

Koncernens

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-891	-2 091
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	12	9	9
Utdelningar		0	81
Erlagd ränta mm		-2	-2
Erhållen ränta mm		39	102
Betald skatt		18	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-827	-1 902
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kundfordringar		3 824	-3 596
Förändring av kortfristiga fordringar		-32	137
Förändring leverantörsskulder		-333	225
Förändring av kortfristiga skulder		-6 357	6 831
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 725	1 696
Investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-2 739	-2 397
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		990	258
Investeringar i kortfristiga placeringar		-800	-786
Försäljning av kortfristiga placeringar		3 300	1 287
Kassaflöde från investeringsverksamheten		751	-1 638
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott		3 500	1 000
Transaktioner med minoritet		14 308	0
Upptagna lån		1	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		17 809	1 000
Årets kassaflöde		14 835	1 058
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		7 154	6 096
Likvida medel vid årets slut		21 989	7 154

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning		16 149	14 584
Övriga rörelseintäkter	2	4 732	3 002
Summa intäkter		20 881	17 586
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-18 004	-15 676
Personalkostnader	3	-3 427	-3 136
Övriga rörelsekostnader		-1	0
Summa rörelsens kostnader		-21 432	-18 812
Rörelseresultat		-551	-1 226
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	13	0	-300
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		984	344
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-1
Summa resultat från finansiella poster		982	43
Resultat efter finansiella poster		431	-1 183
Bokslutsdispositioner	14	900	177
Årets resultat		1 331	-1 006

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	5	0	0
		0	0

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	15, 16	6 996	5 674
Fordringar hos koncernföretag	17	19 344	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8, 9	278	278
		26 618	5 952

Summa anläggningstillgångar		26 618	5 952
------------------------------------	--	---------------	--------------

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		688	61
Fordringar hos koncernföretag		780	18 977
Aktuella skattefordringar		182	189
Övriga fordringar		64	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		164	65
		1 878	19 292

Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar		4 033	4 776
		4 033	4 776

<i>Kassa och bank</i>		3 347	1 996
-----------------------	--	-------	-------

Summa omsättningstillgångar		9 258	26 064
------------------------------------	--	--------------	---------------

SUMMA TILLGÅNGAR		35 876	32 016
-------------------------	--	---------------	---------------

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital	300	300
Reservfond	60	60
	360	360

Fritt eget kapital

Balanserad vinst	27 551	25 056
Årets resultat	1 331	-1 006
	28 882	24 050

Summa eget kapital

29 242 24 410

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder	708	764
Skulder till koncernföretag	2 136	2 256
Övriga skulder	3 237	4 019
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	553	567
Summa kortfristiga skulder	6 634	7 606

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

35 876 32 016

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat före finansiella poster	-551	-1 226
Erhållen ränta mm	27	87
Erlagd ränta	-2	-1
Betald skatt	7	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-519	-1 140
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		
Förändring av kundfordringar	-627	921
Förändring av kortfristiga fordringar	-1 132	-2 641
Förändring av leverantörsskulder	-56	487
Förändring av kortfristiga skulder	-16	81
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 350	-2 292
Investeringsverksamheten		
Förändring koncerna fordringar	-1 378	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-125	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	4	10
Investering i kortfristiga placeringar	-800	-588
Försäljning av kortfristiga placeringar	2 500	586
Lämnat aktieägartillskott	0	-300
Kassaflöde från investeringsverksamheten	201	-292
Finansieringsverksamheten		
Erhållna aktieägartillskott	3 500	1 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	3 500	1 000
Årets kassaflöde	1 351	-1 584
Likvida medel vid årets början		
Likvida medel vid årets början	1 996	3 580
Likvida medel vid årets slut	3 347	1 996

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Bidrag

Koncernen har intäkter som bla utgörs av driftsbidrag. Intäkten redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla där med sammanhängande villkor. Bidraget intäktsförs i den period då bidraget utbetalas.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar delas upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår fonder som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Bolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Koncernen

	2025	2024
Bidrag från stat, kommun, ALMI/Innovationsbron, Vinnova	9 166	7 710
Övriga rörelseintäkter	1 890	97
Övriga bidrag	6 405	2 164
Summa	17 461	9 971

Moderbolaget

	2025	2024
Bidrag från stat, kommun, ALMI/Innovationsbron, Vinnova	4 341	2 710
Övriga rörelseintäkter	391	292
Summa	4 732	3 002

Not 3 Medelantalet anställda

Koncernen

	2025	2024
Medelantalet anställda	22	16

Moderbolaget

	2025	2024
Medelantalet anställda	1	1

Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen

	2025	2024
Erhållna utdelningar	0	81
Resultat vid avyttringar	550	-1 921
Återföring av nedskrivningar	396	1 949
	946	109

Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 199	1 199
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 199	1 199
Ingående avskrivningar	-1 165	-1 156
Årets avskrivningar	-9	-9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 174	-1 165
Utgående redovisat värde	25	34

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	609	609
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	609	609
Ingående avskrivningar	-609	-609
Utgående ackumulerade avskrivningar	-609	-609
Utgående redovisat värde	0	0

**Not 6 Långfristiga värdepappersinnehav, Portföljbolag
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 324	14 999
Inköp	2 454	2 332
Försäljningar/utrangeringar	-350	-2 007
Omklassificeringar	50	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 478	15 324
Ingående nedskrivningar	-2 929	-3 311
Försäljningar/utrangeringar	350	1 929
Återförda nedskrivningar	45	19
Årets nedskrivningar	-1 759	-1 566
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 293	-2 929
Utgående redovisat värde	13 185	12 395

**Not 7 Specifikation långfristiga värdepappersinnehav, Portföljbolag
Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Lynes Technologies AB, 559213-6351	2,11	2,11	5 166	511
Polar Light Technologies AB, 556992-9507	1,55	1,55	6 891	1 237
MIMSI Materials AB, 556951-4648	3,99	3,99	460	823
SweGaN AB, 556965-1937	1,76	1,76	13 431	1 387
Agricam AB, 556799-1905	0,49	0,49	936	128
BioReperia AB, 559026-9360	1,73	1,73	17	460
BYON8 AB, 559027-2430	1,56	1,56	2 196	365
XperDi AB, 556857-1078	5,05	5,05	58	276
PUSensor AB, 559055-7954	0,92	0,92	19	0
Epishine AB, 559070-0422	0,18	0,18	4 145	547
Ligna Energy AB, 559086-1745	0,75	0,75	11 167	391
HPViCo AB, 559097-2484	14,58	14,58	21	840
Fluolink AB, 559179-2089	10,09	10,09	171	128
Celluminova AB, 556810-2585	1,90	1,90	1 706	689
Worldish AB, 559098-1410	0,71	0,71	3 649	398
Flashe Gaming Group AB, 559160-9879	1,49	1,49	282	0
Westra Materials AB, 559266-9153	7,73	7,73	150 000	538
OBOE IPR AB, 556730-4844	0,98	0,98	10	300
ArgusEye AB, 559123-6624	1,19	1,19	264	761
Rove Technologies AB, 559305-5121	22,22	22,22	200	20
Cellfion AB, 559329-3813	3,57	3,57	5 600	401
LunaMicro AB, 556895-7319	7,83	7,83	19 950	80
DAZOQ AB, 559247-2368	1,63	1,63	5 700	342
MyCural Therapeutics AB, 559395-0164	1,22	1,22	558	415
Nano Textile Solutions AB, 559189-4943	0,74	0,74	12 250	229
Science4Families AB, 559427-0406	16,67	16,67	100	10
VOC Diagonostics AB, 559120-3830	2,33	2,33	2 174	400
Radar Reticence AB, 559411-9611	8,58	8,58	100	503
AuNano AB, 559543-8259	11,44	11,44	286	3
Sindri Production AB, 559467-8459	2,55	2,55	834	500
Cordicity AB, 559291-4823	15,33	15,33	460	1
Quantum Beam Optics Sweden AB, 559498-9997	6,89	6,89	37	2
Sonicflora AB, 559521-1409	3,18	3,18	11 538	500
				13 185

Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	288	298
Inköp	100	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-10
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	388	288
Ingående nedskrivningar	-10	-10
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10	-10
Utgående redovisat värde	378	278

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	288	288
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	288	288
Ingående nedskrivningar	-10	-10
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10	-10
Utgående redovisat värde	278	278

Not 9 Specifikation andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
OBOE IPR AB, 556730-4844	2,95	2,95	30	16
CNG Curt Nicolin gymnasiet Holding AB, 556540-4638	1,5	1,5	95	3
AB svenska stjärnor, 559151- 0416	16,6	16,6	100	259
TCAP Holding AB, 559488-9726			100 000	100
				378

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
OBOE IPR AB, 556730-4844	2,95	2,95	30	16
CNG Curt Nicolin gymnasiet Holding AB, 556540-4638	1,5	1,5	95	3
AB svenska stjärnor, 559151- 0416	16,6	16,6	100	259
				278

Not 10 Andra långfristiga fordringar
Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	810	798
Tillkommande fordringar	135	175
Avgående fordringar	-90	-163
Bortskrivning	-60	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	795	810
Ingående nedskrivningar	-100	-100
Årets nedskrivningar	-75	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-175	-100
Utgående redovisat värde	620	710

Not 11 Specifikation andra långfristiga fordringar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Lån medlemsbolag	620	710
	620	710

Not 12 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	9	9
	9	9

Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget

	2025	2024
Nedskrivningar	0	-300
	0	-300

Not 14 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

	2025	2024
Mottagna koncernbidrag	900	177
	900	177

Not 15 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 836	10 536
Inköp	125	0
Försäljningar	-3	0
Lämnade aktieägartillskott	1 200	300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 158	10 836
Ingående nedskrivningar	-5 162	-4 862
Årets nedskrivningar	0	-300
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-5 162	-5 162
Utgående redovisat värde	6 996	5 674

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Univalent AB	100	100	1 000	306
LEAD i Östergötland AB	100	100	1 000	3 182
LiU Invest AB	100	100	500	3 386
LiU Holding Capital AB	100	100	500	50
LiU Intellectual Property Development AB	100	100	500	50
AI4S AB	85	85	500	22
				6 996

	Org.nr	Säte
Univalent AB	556494-3149	Linköping
LEAD i Östergötland AB	556613-3558	Linköping
LiU Invest AB	559227-8807	Linköping
LiU Holding Capital AB	559522-5920	Linköping
LiU Intellectual Property Development AB	559535-3037	Linköping
AI4S AB	559555-4576	Linköping

**Not 17 Fordringar hos koncernföretag
Moderbolaget**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande fordringar	2 578	0
Avgående fordringar	-2 400	0
Omklassificeringar	19 166	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 344	0
Utgående redovisat värde	19 344	0

Årsredovisningen beslutades 2026-04-15

Linköping den dag som framgår av elektronisk underskrift

Johan Lilliecreutz
Verkställande direktör

Klas Gustavsson
Ordförande

Maria Jenmalm

Anna Linnea Selegård

Jonas Söderlund

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Önnerth
Auktoriserad revisor

Följande handlingar har undertecknats den 23 april 2026



LiU Holding ÅR 2025.pdf

(487685 byte)

SHA-512: e5c6abc318f34747db9357ca86c9bc60dd769

6fbd85f96bf3eef27f805359489a6a81dde7826ff09e27

117d3e805d1ab26a576a94a917b91b7b48b83dcd33fa8

Underskrifter

2026-04-16 15:32:23 (CET)



Klas Gustavsson

klas@syainsikt.com

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-16 15:18:27 (CET)



Maria Jenmalm

maria.jenmalm@liu.se

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-16 13:49:25 (CET)



Johan Lilliecreutz

johan.lilliecreutz@liu.se

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-17 11:06:26 (CET)



Anna Linnea Selegård

linnea.selegard@saabgroup.com

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-21 13:52:52 (CET)



Jonas Söderlund

jonas.soderlund@liu.se

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-04-23 11:29:37 (CET)



Per Fredrik Önerth

fredrik.onerth@pwc.com

Undertecknat med e-legitimation (BankID)



Undertecknandet intygas av Assently



LiU Holding ÅR 2025

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster. Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

030bc6c3c6b652e6708a0bdc13e3b6e128c5421c8161afaad4d9a12302d3e6320e33935901c3b361335d0e88421e60188183db2120f4be518c990f4f38a3d4c0



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently. Assently tillhandahålls av Assently AB, organisationsnummer 556828-8442, Sverige.